



[www.kihz.ch](http://www.kihz.ch)

Eine Stiftung der  
Universität Zürich und der ETH Zürich



# Geschäftsbericht 2022

**Inhalt**

Vorwort .....	2
Stiftung kihz Organisation .....	3
Stiftung kihz in Zahlen .....	3
kihz Tagesstätten .....	3
kihz Ferienbetreuung .....	4
Personalkennzahlen VZÄ (Ende Jahr 2022) .....	4
Unsere Kernkompetenz: Betreuung und Förderung von Kindern .....	5
Stiftungszweck .....	5
Qualität und Professionalität .....	5
Aktionsfelder .....	5
Bewährte Erfolgsfaktoren .....	5
Tätigkeitsbericht .....	6
Meilenstein Politik .....	6
Glanzlichter .....	6
A) 20-jähriges Jubiläum .....	6
B) Hohe Zufriedenheit der Eltern .....	6
C) Erfolgreiche Abschlüsse .....	6
kihz Tagesstätten .....	7
Wir geben Wissen weiter .....	7
A) Einstiegswoche für Lernende und Mitarbeitende im Praktikum .....	7
B) Weiterbildung zur digitalen pädagogischen Dokumentation .....	7
C) Weiterentwicklung der einzelnen Teams .....	7
kihz Mobil .....	8
kihz Ferienbetreuung .....	8
kihz Flex .....	8
Finanzen .....	9
Jahresabschluss Stiftung kihz 2022 .....	9
Bilanz per 31. Dezember 2022 in CHF .....	9
Erfolgsrechnung 2022 in CHF .....	9
Anhang zur Jahresrechnung 2022 .....	10
Ein herzliches Dankeschön für die gute Zusammenarbeit .....	22
Impressum .....	23

## Vorwort

Die Stiftung kihz konnte im vergangenen Jahr einen runden Geburtstag feiern: Im Jahr 2002, vor genau 20 Jahren also, gründeten die ETH und die Universität Zürich (UZH) gemeinsam die Stiftung «Kinderbetreuung im Hochschulraum Zürich». Die kihz beging ihr Jubiläum mit einem fröhlichen Fest, an dem unter anderen die Pionierinnen und Pioniere gewürdigt wurden, ohne die es eine qualifizierte Kinderbetreuung im Hochschulgebiet, wie wir sie heute kennen, möglicherweise nicht gäbe.

Im Jahr 1970 öffnete mit dem «Rämi-Chindsgi» eine der ersten «Kitas» im Hochschulquartier ihre Türen. Diese Kindertagesstätte war das Resultat einer Initiative von Studentinnen und Angehörigen des Mittelbaus der UZH. Sie verfolgten das Ziel, eine pädagogisch sinnvolle Kinderbetreuung für Kinder von Universitätsangehörigen anzubieten. Möglich machten dies auch der Pioniergeist der ETH Zürich und der UZH: Die Hochschulen stellten in den Anfangsjahren nämlich kostenlos Infrastruktur für die Kinderbetreuung zur Verfügung. Ende der 1990er Jahre gab das Bundesprogramm «Chancengleichheit 2000-2012» dann den Impuls zur Gründung der Stiftung kihz, wie wir sie heute kennen. Das Bundesprogramm unterstützte schweizweit Projekte zur Kinderbetreuung an Hochschulen finanziell und ermöglichte unter anderem den Aufbau der Geschäftsstelle der kihz.

Heute umfasst das Angebot der Stiftung acht kihz Tagesstätten, die «kihZ Ferienbetreuung» in der Form spannender Themenwochen, die ortsunabhängige Kinderbetreuung «kihZ Mobil», die zum Beispiel für Hochschulanlässe gebucht werden kann, sowie «kihZ Flex», ein kurzfristig buchbares Betreuungsangebot.

Die Dienstleistungen der kihz zeichnen sich alle durch ihre hohe Qualität aus. Dies zeigen die Zufriedenheitsumfragen, welche regelmässig durchgeführt werden. 2022 attestierten 99 Prozent der befragten Eltern den Angeboten eine «gute Qualität», 97 Prozent der Befragten waren insgesamt «sehr zufrieden» oder «zufrieden». «kihZ Flex» wird gar von 100 Prozent der befragten Nutzenden geschätzt – alle würden das kurzfristig buchbare Angebot weiterempfehlen. Auch die Kommentare, die im Rahmen der Umfrage eingingen, sprechen für sich: *«Die Betreuung ist super, die Personalsituation sehr stabil und alle Mitarbeitenden sind extrem nett, liebevoll und einfach spitze!»* *«Unsere Kinder werden altersgerecht gefördert und gefordert. Sie werden aber auch als die Menschen akzeptiert, die sie sind und darin bestärkt, dass sie gut sind, wie sie sind.»* Nicht zuletzt belegen die Labels, welche bis heute mehreren kihz Tagesstätten verliehen wurden, die Qualität des Betreuungsangebots. Im vergangenen Jahr fällte die Stadt Zürich zudem den Entscheid, ihre Beiträge zur Subventionierung von Betreuungsplätzen per 1. Januar 2023 zu erhöhen. Dies wird es der kihz ermöglichen, die Qualität ihrer Kinderbetreuung auch langfristig zu sichern, was mich als Stiftungsratspräsident natürlich sehr freut.

Eine qualitativ hochstehende Kinderbetreuung ist jedoch nicht nur eine Frage des Geldes, sondern auch des Engagements der Betreuenden. Ich möchte an dieser Stelle daher allen kihz-Mitarbeiterinnen und -Mitarbeitern danken, die sich tagtäglich für die Wahrung der Qualitätsstandards einsetzen und zahlreichen Kindern optimale Bedingungen für eine gesunde Entwicklung bieten.

Und nun bleibt mir nur noch, der Stiftung kihz für die kommenden 20 Jahre viel Erfolg zu wünschen und Ihnen, geschätzte Leserinnen und Leser, eine interessante Lektüre des Geschäftsberichts. Es geht darin unter anderem auch um den Bildungsauftrag, den die kihz gegenüber Ihren Mitarbeitenden wahrnimmt – Sie dürfen gespannt sein!

*Michael Schaepman*  
*Präsident der Stiftung kihz / Rektor der Universität Zürich*

## Stiftung kihz Organisation

Führung	Stiftungsrat			
Vernetzung	Mandate	Geschäftsleitung		Kooperationen
Geschäftsstelle	Finanzen und Administration	Personal	Information und Beratung	Projekte und Qualitätsentwicklung
Angebote	kihz Tagesstätten	kihz Ferienbetreuung	kihz Flex	kihz Mobil

## Stiftung kihz in Zahlen

### kihz Tagesstätten

<b>Anzahl Kindertagesstätten</b>	7
Gruppen	22
<b>Flexible Kurzzeitbetreuung</b>	1
<b>Gruppen</b>	1
<b>Betreuungsplätze</b>	270.5
kihz Bülachhof	37.5
kihz Hönggerberg	50.0
kihz Feyerabend	49.5
kihz Platten <i>(ohne kihz Flex)</i>	12.5
kihz Schönberg	22.5
kihz Sumatra	64.0
kihz Tierspital	34.5
<b>Betreute Kinder im Jahr 2022</b>	
kihz Tagesstätten <i>(inkl. 18 Kinder in der kihz Oerlikon Babar)</i>	461
kihz Flex	237

### kihZ Ferienbetreuung

<b>Anzahl Ferienwochen im Jahr 2022</b>	<b>16</b>
Anzahl betreute Kinder	309

### Personalkennzahlen VZÄ (Ende Jahr 2022)

<b>Kategorie Mitarbeitende</b>	<b>2022</b>
Geschäftsstelle	6.20
Kitaleitung*	6.00*
Fachperson Betreuung	42.20
Betreuungsassistentz	2.60
Hauswirtschaft	3.50
Lernende	38.50
Praktikum	6.60
Vorlehre	2.00
<b>Total</b>	<b>107.60</b>

\*inklusive 0.6 VZÄ-Mutterschaft

Unterstützt werden die Kitas zusätzlich von einem Springerpool mit 20 Mitarbeitenden.



## Unsere Kernkompetenz: Betreuung und Förderung von Kindern

Seit 20 Jahren bieten die ETH Zürich und die Universität Zürich durch die Stiftung Kinderbetreuung im Hochschulraum Zürich «kihZ» ein bedarfsgerechtes Kinderbetreuungsangebot für ihre Angehörigen. Dadurch leisten die Hochschulen einen wichtigen Beitrag zur Vereinbarkeit von Familie, Studium und Beruf.

### Stiftungszweck

- Die **familienergänzende Betreuung und Förderung** der Kinder von Angehörigen der Stifterinnen und der Kinder von weiteren, durch den Stiftungsrat im Stiftungsreglement zu bestimmenden Personenkreisen aus den hochschulnahen und -verwandten Bereichen zu unterstützen und nachhaltig zu sichern.
- Schaffung der zur Zweckerreichung notwendigen **institutionellen, organisatorischen und finanziellen Rahmenbedingungen**.

Die Aufmerksamkeit von **Öffentlichkeit, Gemeinwesen und Privaten** auf die Probleme der familiären Kinderbetreuung im Hochschulraum Zürich zu **lenken**, Lösungen anzuregen und als **Kontakt- und Beratungsstelle** zur Verfügung zu stehen.

### Qualität und Professionalität

Die Stiftung kihZ erbringt qualitativ hochstehende, bedarfsgerechte Kinderbetreuungsdienstleistungen aus einer Hand. Der Fokus wird dabei auf das Kind und seine altersgerechte Betreuung, Förderung, Bildung und Erziehung gelegt.

Bei der Ausgestaltung der Angebote orientiert sich die Stiftung kihZ an einer forschungsbasierten Pädagogik. Sie berücksichtigt gleichermassen die Bedürfnisse der Eltern, der Stadt Zürich und der beiden universitären Hochschulen in Zürich. Als Referenz dienen auch die Massnahmen für Familienfreundlichkeit der führenden Hochschulen im europäischen und globalen Kontext.

### Aktionsfelder

- **Betreuung und Förderung** von Kindern im Alter von 4 Monaten bis 10 Jahren in sieben etablierten Kindertagesstätten für Kleinkinder, 14-16 Ferienbetreuungswochen für Schulkinder sowie im Angebot mobiler Kinderbetreuung während Hochschulveranstaltungen und einer flexiblen Kurzzeitbetreuung
- **Information** und lösungsorientierte Beratung von Eltern und Hochschulverwaltungen
- Initiierung und Durchführung von **innovativen Projekten**
- **Vernetzung** mit hochschulnahen Kinderbetreuungseinrichtungen, Verwaltungen, Trägerschaften mit ähnlichen Angeboten und den Berufsschulen

### Bewährte Erfolgsfaktoren

- Eine **forschungsbasierte Pädagogik** gemäss bester Fachpraxis
- Bereitstellung eines **anregenden und entwicklungsförderlichen Umfeldes** für Kinder
- Motivierte, kreative und einsatzfreudige **Mitarbeitende**
- Eine vertrauensbasierte **Erziehungszusammenarbeit** mit den Familien
- Ein engagierter und unterstützender **Stiftungsrat**
- Eine **lernende Organisationskultur**, die auf Verbindlichkeit, Empathie, Durchhaltewillen und Lösungsorientierung aufbaut

## Tätigkeitsbericht

**Nachfolgend werden die wichtigsten Tätigkeiten zur Umsetzung des Stiftungszwecks im Geschäftsjahr 2022 kurz beschrieben.**

### Meilenstein Politik

Das Sozialdepartement der Stadt Zürich hat zusammen mit den im "Kita-Dialog Zürich" organisierten Kitas, zu welchen auch die Stiftung kihz gehört, ein Massnahmenpaket zur Stärkung der Kita-Landschaft vereinbart. Weitere Gesprächspartner waren der VPOD als Vertretung der Arbeitnehmenden sowie der Branchenverband kibesuisse. Es wurde entschieden, den Normkostensatz für subventionierte Betreuungsplätze in Kitas per 01.01.2023 zu erhöhen. Die im «Kita-Dialog Zürich» vertretenen Kitas haben sich im Gegenzug dazu verpflichtet, ebenfalls per 01.01.2023 einen Teuerungsausgleich in der Höhe von 2,5 Prozent auf die Löhne aller Mitarbeitenden in einem unbefristeten Anstellungsverhältnis auszurichten. Dies ist ein wichtiger Schritt zur Verbesserung der Rahmenbedingungen der Zürcher Kindertagesstätten.

### Glanzlichter

#### A) 20-jähriges Jubiläum

Mit verschiedenen Feierlichkeiten für Mitarbeitende und Netzwerkpartner haben wir das Jubiläum gefeiert. Dabei wurden die Stiftung kihz sowie die durch die Hochschulen ermöglichten guten Rahmenbedingungen gewürdigt.

Jede Kita hat das Jubiläumsjahr mit einem eigens für diesen Anlass kreierten Projekt begangen, das einen hohen und nachhaltigen Erlebniswert für die Kinder darstellte.

Die Rückmeldungen von Eltern, Mitarbeitenden und Netzwerkpartnern waren allesamt sehr positiv und wertschätzend.

#### B) Hohe Zufriedenheit der Eltern

Der Rücklauf der Eltern Zufriedenheitsumfrage 2022 zu unseren kihz Tagesstätten ist sehr erfreulich. Von 388 angeschriebenen Familien haben 259 Eltern geantwortet. Dies entspricht einem Anteil von 67% sowie einem Anstieg von nahezu 50% im Vergleich zur letzten Umfrage. Wir gehen davon aus, dass sich die inhaltliche Anpassung sowie die Kürzung des Umfangs und das erstmalige Angebot in englischer Sprache positiv auf die Bereitschaft der Eltern ausgewirkt hat, sich Zeit zu nehmen für eine Rückmeldung.

Die sehr hohe Eltern Zufriedenheit ist eine Wertschätzung für alle Mitarbeitenden. 97% der Eltern sind insgesamt sehr zufrieden oder zufrieden mit den kihz Tagesstätten und 99% der Eltern bewerten die Qualität als gut.

Das Verhältnis zwischen Mitarbeitenden und Eltern schätzen rund 97% der Familien als vertrauensvoll ein - sie fühlen sich wohl in ihrer kihz Tagestätte.

Auch die Nutzenden der flexiblen Kurzzeitbetreuung kihz Flex haben wir um ihre Einschätzung gebeten. 100% der Teilnehmenden schätzen dieses Angebot und würden es weiterempfehlen.

#### C) Erfolgreiche Abschlüsse

Im Juli schlossen alle 14 Lernenden im 3. Lehrjahr ihre Ausbildung erfolgreich ab. Es freut uns sehr, dass sechs unserer Absolventinnen und Absolventen kihz treu bleiben und unsere Teams nun als Fachpersonen Betreuung unterstützen.



Feiern durften wir auch den Berufsabschluss einer Mitarbeiterin auf tertiärem Niveau.

Wir legen grossen Wert auf eine hohe Qualität in der Ausbildung und engagieren uns für eine optimale Begleitung unserer Lernenden und Studierenden, damit sie fundiertes Wissen für ihre Tätigkeit erlangen und dieses im Kitaalltag einsetzen können.

## kihZ Tagesstätten

### Wir geben Wissen weiter

**Neben dem grossen Engagement für die Ausbildung der Lernenden und Studierenden investiert die Stiftung kihZ mit Überzeugung in die Fort- und Weiterbildung ihrer Mitarbeitenden und Teams.**

#### A) Einstiegswoche für Lernende und Mitarbeitende im Praktikum

In dieser spannenden Woche zu Beginn der Ausbildung hatten die Neueinsteigenden die Möglichkeit, sich gegenseitig kennenzulernen und sie bekamen Einblicke in die Grundlagen der kihZ Tagesstätten - zum Beispiel in Konzepte, Abläufe und die Kommunikation. Die Einstiegswoche trägt dazu bei, den Berufsstart in den Krippenalltag zu erleichtern. Die Teilnehmenden führten spannende Unterhaltungen und tauschten ihre Meinungen sowie Erfahrungen aus. Allfällige Fragen konnten von verschiedenen Fachkräften aus den Kitas geklärt werden. Die methodische Aufbereitung der Woche sorgte für viel Abwechslung. Diese Woche wurde von den Neueinsteigenden als wichtige Unterstützung beim Start ihrer beruflichen Ausbildung sehr geschätzt.

#### B) Weiterbildung zur digitalen pädagogischen Dokumentation

Zum Auftakt wurde in drei digitalen Workshops für die Kitaleiterinnen ein gemeinsames Verständnis für die Ziele der pädagogischen Beobachtungen definiert. Anschliessend folgten Workshops mit den einzelnen Kitas. In vier Webinar-Phasen für die Mitarbeitenden wurden zentrale Inhalte bearbeitet, so zum Beispiel die Rolle der Mitarbeitenden in der Beobachtung und Dokumentation, verschiedene Beobachtungstechniken, die Partizipation der Kinder und Eltern bei der digitalen Dokumentation, die multimediale Dokumentation und das digitale Portfolio. Zwischen den thematischen Impulsveranstaltungen hatten die Kita-Teams jeweils vier bis sechs Wochen Zeit, an gezielten Beobachtungsaufträgen zu arbeiten. Den Abschluss bildete je ein Workshop mit den Mitarbeitenden und den Kitaleiterinnen, in welchem die Ergebnisse aus einer Mitarbeitendenumfrage und die Rückmeldungen aus den Aufträgen präsentiert wurden.

Darauf aufbauend werden im nächsten Jahr die Impulse und das Gelernte weiter vertieft und einheitliche Beobachtungsstandards in den Kitas verankert.

Diese Weiterbildung stärkt die Weiterentwicklung der Qualität in unseren Tagesstätten. Sie wurde dank der grosszügigen Mitfinanzierung durch das Sozialdepartement der Stadt Zürich ermöglicht.

#### C) Weiterentwicklung der einzelnen Teams

Als lernende Organisation ist für uns neben der individuellen Weiterbildung mit vielfältigen internen und externen Angeboten auch die Weiterentwicklung der Teams zentral. Unsere Qualitätsverantwortliche unterstützt sie mit regelmässigen Hospitationen und gezielten Kinder- und Ablaufbeobachtungen. Die Aussensicht als unbeteiligte Fachperson ermöglicht es ihr, den Mitarbeitenden Feedback zu ihrem pädagogischen Handeln sowie zu Abläufen und Herausforderungen im Gruppenalltag zu geben. Die Reflexion und der gemeinsame Austausch darüber geben wertvolle Anregungen für das weitere pädagogische Planen und Handeln und stärken die Teams in ihrer pädagogischen Arbeit. Dadurch werden sie befähigt, sich stetig weiterzuentwickeln.



## kihZ Mobil

An zwei Grossveranstaltungen, den Personalfesten der UZH und ETH Zürich, konnten jeweils rund 700 Kinder in der «kihZ-Family-Zone» Spiel- und Werkangebote, Clownerie und Musik geniessen. Zudem richtete kihZ Mobil die Betreuung an neun weiteren Kongressen und Tagungen aus. Dies ist im Vergleich zum Jahr 2021, in welchem coronabedingt nur wenige physische Veranstaltungen durchgeführt werden konnten, ein deutlicher Anstieg.

## kihZ Ferienbetreuung

Die kihZ Ferienbetreuung hat während den Zürcher Schulferien 16 Themen-Wochen mit ganztägiger Kinderbetreuung für die beiden Altersgruppen 4-7- und 7-10-Jährige angeboten. Dabei wurden 309 Kinder betreut, was eine Rekordbeteiligung ist, seit ab 2018 keine Externen mehr aufgenommen wurden.

Jede Woche wurde einem Thema gewidmet, welches für die Kinder mit allen Sinnen erlebbar war. Motorik, Kreativität, Intellekt und Neugier wurden gleichermassen angesprochen. Das erklärte Ziel der kihZ Ferienbetreuung ist, dass die Kinder wieder kommen wollen. Dem entsprechend wird grosser Wert daraufgelegt, das Programm liebevoll und vielfältig zu gestalten. Die persönlichen Rückmeldungen der Eltern waren durchwegs begeistert und dankbar.

Die neue App der kihZ Ferienbetreuung wurde in nur drei Monaten durch die Firma Digitalwork programmiert und kann seither erfolgreich eingesetzt werden.

## kihZ Flex

Eine hohe Flexibilität in der Kinderbetreuung ist für Eltern bedeutend, um Familie, Studium und Beruf zu vereinbaren. Mit kihZ Flex als kurzfristig und unregelmässig buchbarem Betreuungsangebot unterstützt und entlastet kihZ die Hochschulangehörigen.

In diesem Jahr hatten wir insgesamt sehr stabile und hohe Kinderzahlen mit einem lange anhaltenden Auslastungshoch im Frühsommer.

## Finanzen

### Jahresabschluss Stiftung kihaz 2022

Manuela Xenia Kraus, Verantwortliche Buchhaltung Stiftung kihaz

Die Jahresrechnung der Stiftung kihaz wurde von der Revisionsstelle Wechsler und Partner am 10. März 2023 geprüft und anschliessend dem Stiftungsrat zur Abnahme empfohlen. Die Rechnungslegung der Stiftung kihaz erfolgt nach OR, ZGB sowie den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung für gemeinnützige, soziale, nicht gewinnorientierte Organisationen (Swiss GAAP FER 21).

Die Stiftung kihaz schliesst das Geschäftsjahr 2022 mit einem Gewinn von CHF 55 Tsd. (Gewinn Vorjahr: CHF 171 Tsd.) ab. Der generierte Ertrag von CHF 8,6 Mio. (2021 - CHF 8,6 Mio.) liegt CHF 76 Tsd. über demjenigen des Vorjahres. Der Aufwand weist mit CHF 8,6 Mio. (2021 - CHF 8,5 Mio.) gleichfalls eine Zunahme, nämlich um CHF 142 Tsd., gegenüber dem Vorjahr auf. Ausführungen zu Abweichungen finden sich im Anhang zur Jahresrechnung

Die Bilanzsumme ist mit CHF 2,445 Mio. im Vergleich zum Vorjahr (CHF 2,917 Mio.) um CHF 473 Tsd. tiefer, was im Wesentlichen auf den tieferen Bestand der kurzfristigen Verbindlichkeiten zurückzuführen ist.

### Bilanz per 31. Dezember 2022 in CHF

<b>Aktiven</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>
Umlaufvermögen	1'894'484	1'506'300
Anlagevermögen	1'022'871	938'468
<b>Total Aktiven</b>	<b>2'917'355</b>	<b>2'444'768</b>

<b>Passiven</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>
Kurzfristiges Fremdkapital	901'079	411'048
Zweckgebundenes Fondskapital	233'434	196'160
Organisationskapital (Eigenkapital)	1'782'842	1'837'560
<b>Total Passiven</b>	<b>2'917'355</b>	<b>2'444'768</b>

### Erfolgsrechnung 2022 in CHF

<b>Ertrag</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>
Leistungsbeiträge	2'957'806	3'057'636
Betriebsbeiträge ETH Zürich und UZH	635'000	635'000
Elternbeiträge	4'773'099	4'762'239
Übriger Dienstleistungsertrag	8'250	9'000
Naturalleistungen Verpflegung Personal	190'537	189'445
MWST Saldosteuersatz	-12'472	-13'603
Bildung Delkredere auf Forderungen	0	-8'137
Übrige Erträge	20'420	16'730
<b>Total Ertrag</b>	<b>8'572'639</b>	<b>8'648'310</b>

<b>Aufwand</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>
Material, Waren & Dienstleistungen	-710'062	-717'331
Personalaufwand	-6'172'715	-6'322'952
Raumaufwand	-1'189'642	-1'184'638
Übriger betrieblicher Aufwand	-274'240	-240'008
Abschreibungen	-130'557	-154'257
<b>Total Aufwand</b>	<b>-8'477'216</b>	<b>-8'619'186</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>95'423</b>	<b>29'123</b>
Finanzergebnis	-5'509	-3'980
Ordentliches Ergebnis	89'915	25'143
Ausserordentlicher/periodenfremder Erfolg	48'743	1'808
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital	138'657	26'951
Fondsveränderung	58'571	37'274
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung/Entnahmen &amp; vor Steuern</b>	<b>197'228</b>	<b>64'225</b>
Direkte Steuern	-26'000	-9'507
<b>Jahresergebnis nach Steuern</b>	<b>171'228</b>	<b>54'718</b>

<b>Zuweisungen/Entnahmen</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>
Fonds „Aufbau neuer Betreuungsplätze“	-	-
Fonds „Unterhalt Liegenschaften“	-	-
Erarbeitetes freies Kapital	171'228	54'718
Jahresergebnis nach Zuweisung	0	0

## Anhang zur Jahresrechnung 2022

Die Rechnungslegung der Stiftung kihz erfolgt nach OR, ZGB sowie den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung für gemeinnützige, soziale Nonprofit-Organisationen (Swiss GAAP FER 21). Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Die bilanzierten Werte (Aktiven/Passiven) werden zum Nominal-/Nennwert respektive zum Anschaffungswert abzüglich der notwendigen Abschreibungen/allfälligen Wertberichtigungen bewertet. Die Wesentlichkeitsgrenze für Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber Gemeinwesen und nahestehenden Organisationen (UZH / ETH Zürich) wurde ab Geschäftsjahr (GJ) 2015 auf CHF 5'000 festgelegt. Das heisst, dass im Anhang nur noch Werte von mehr als CHF 5'000 ausgewiesen werden.

### Stiftungszweck (gemäss Statuten Art. 2)

Die Stiftung für Kinderbetreuung im Hochschulraum Zürich (Stiftung kihz) ist im Juni 2002 gemeinsam von der Universität Zürich (Kanton Zürich) und der ETH Zürich (Bund) gegründet worden mit dem Zweck:

- die familienergänzende Betreuung und Begleitung der Kinder von Angehörigen der Stifterinnen und der Kinder von weiteren durch den Stiftungsrat zu bestimmenden Personenkreisen im Hochschulraum Zürich zu unterstützen und nachhaltig zu sichern,

- die zur Zweckerreichung notwendigen institutionellen, organisatorischen und finanziellen Rahmenbedingungen zu schaffen,
- die Öffentlichkeit, das Gemeinwesen und Private auf die Probleme der familiären Kinderbetreuung im Hochschulraum Zürich aufmerksam zu machen, Lösungen anzuregen und als Kontakt- und Beratungsstelle.

### Stiftungsurkunde und Reglemente

- Statuten vom 12.05.2014
- Organisationsreglement vom 30.10.2002
- Geschäftsreglement vom 01.01.2010

### Organe / Organisation

Die Organe der Stiftung sind

- der Stiftungsrat
- die Revisionsstelle

### Aufsichtsbehörde

Als Aufsichtsbehörde amtiert die BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS).

### Operative Geschäftsführung

Darüber hinaus bestanden im Jahr 2022 für die operative Geschäftsführung folgende Leitungsfunktionen:

- Geschäftsführerin
- Stellvertretende Geschäftsführerin und Leitung Tagesstätten

### Zeichnungsberechtigte Personen (Kollektiv zu zweien)

Prof. Dr. Michael Schaeppman	Präsident der Stiftung, Rektor UZH
Dr. Julia Dannath-Schuh	Vizepräsidentin der Stiftung, Vizepräsidentin ETH Zürich
Prof. Dr. Christina Spengler Walder	Stiftungsrätin
Prof. Dr. Sarah Summers	Stiftungsrätin
Dr. Christiane Löwe	Stiftungsrätin
Georg-Wipo Schorn	Stiftungsrat
Lukas Vonesch	Stiftungsrat
Prof. Dr. Volker Hoffmann	Stiftungsrat
Claudia Sigrist-Balsiger	Geschäftsführerin (ab 01.05.2022)
Regina Linguerrì	Stellvertretende Geschäftsführerin/Geschäftsführerin ad interim bis 30.04.2022

### Nicht zeichnungsberechtigte Personen (gemäss aktuellem Handelsregisterauszug)

Manuela Xenia Kraus	Finanzen
---------------------	----------

### Nahestehende Organisationen

Die nachfolgend aufgeführten Organisationen sind Gründungstifter und delegieren mindestens je drei (3) Mitglieder in den Stiftungsrat.

- UZH, Universität Zürich (Kanton Zürich)
- ETH Zürich, Eidgenössische Technische Hochschule Zürich (Bund)

## 1 Flüssige Mittel

	31.12.2022 in CHF	31.12.2021 in CHF
Total <i>Flüssige Mittel</i>	<b>869'431</b>	848'367

Die flüssigen Mittel haben sich stichtagsbezogen um CHF 21'064 erhöht.

## 2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>73'936</b>	91'477

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen enthalten die offenen Rechnungen an Eltern (Elternbeiträge) und haben sich stichtagsbedingt um CHF 17'541 - unter anderem durch die erstmalige Bildung einer pauschalen Wertberichtigung von CHF - 8'137 oder zirka 10% auf den Bruttobestand der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen von CHF 82'073 - im Jahr 2022 verringert.

## 3 Übrige Forderungen

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total Übrige Forderungen</b>	<b>226'041</b>	501'156
Forderung gegenüber der Pensionskasse 2021 (Schlussrechnung)	<b>0</b>	635
Erfasste Pensionskassenbeiträge 2022 *	<b>0</b>	380'034
Erfasste fakturierte Pensionskassenbeiträge 2023 **	<b>87'868</b>	0
Forderungen gegenüber Unfallversicherung	<b>47'063</b>	41'565
Forderungen gegenüber Krankentaggeldversicherung ***	<b>81'030</b>	78'811
Forderungen gegenüber der Ausgleichskasse****	<b>10'080</b>	111

\* Im Vorjahr wurden bereits CHF 380'034 für das Jahr 2022 erfasst.

\*\* Im Jahr 2022 wurden bereits Pensionskassenbeiträge von CHF 87'868 im Voraus für das Jahr 2023 an die Pensionskasse überwiesen.

\*\*\* Das Guthaben gegenüber der Krankentaggeldversicherung beinhaltet die für das GJ 2023 bereits gebuchten Prämien von CHF 81'030

\*\*\*\* Die Forderungen gegenüber der SVA betragen gemäss Schlussabrechnung CHF 4'180 zuzüglich Kinderzulagen in der Höhe von CHF 5'900.

## 4 Aktive Rechnungsabgrenzung

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>336'892</b>	453'485

Die wesentlichen Positionen sind:

Abgrenzungen Guthaben gegenüber Gemeinwesen (Bund) *	27'062	6'354
Abgrenzungen Guthaben gegenüber nahestehenden Organisationen **	192'122	314'694
Abgrenzung Mieten Feyerabend (Livit)	46'614	0

\* Das *Guthaben gegenüber Gemeinwesen* beinhaltet noch ausstehende Stadt-Leistungsbeiträge für 2022 im Betrag von CHF 4'351 sowie diverse in dieser Position gebuchte Steuerabgrenzungen von CHF 22'711.

\*\* Die Guthaben gegenüber nahestehenden Organisationen beinhalten die bereits vorausbezahlten Mieten und Nebenkosten 2023 an die Universität Zürich (CHF 98'831) sowie ausstehende Leistungsbeiträge der Universität Zürich (CHF 93'291).

## 5 Finanzanlagen

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total Finanzanlagen</b>	<b>691'027</b>	691'027
Darlehensforderung SSWZ (nahestehende Organisation) *	600'000	600'000
Mieterkaution kihz Feyerabend	91'027	91'027

\* Bei der *Darlehensforderung SSWZ* handelt es sich um zwei langfristige Darlehen (CHF 400'000 und CHF 200'000) an die Stiftung für studentisches Wohnen Zürich (SSWZ). Das Darlehen ist unverzinslich. Die Stiftung kihz erhält als Gegenleistung einen um monatlich CHF 1'250 reduzierten Mietzins (CHF 15'000 pro Jahr). Diese Mietreduktion wird netto in der Erfolgsrechnung ausgewie-

sen. Der Darlehensvertrag ist an die Nutzung der Liegenschaft gekoppelt und endet mit der allfälligen Auflösung des Mietvertrages der kihz Bülachhof. Der Vertrag ist gültig bis 31.12.2023 und wird zurzeit mit der SSWZ neu verhandelt.

## 6 Sachanlagen

### Bewertung der mobilen Sachanlagen und immateriellen Anlagen

Die mobilen Sachanlagen und immateriellen Anlagen werden zu den Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen grundsätzlich linear. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 3'000 pro Gegenstand. Eine Impairmentprüfung wurde im Rahmen der Jahresabschlussarbeiten durchgeführt.

Im GJ 2022 wurde im Bülachhof der Spielplatz saniert und neues Material geliefert. Für den Innenbereich wurde eine neue Waschmaschine angeschafft. Die in der Stiftungsratssitzung vom 8.10.2021 genehmigte Investition für Hochbeete in der kihz Feyerabend, wurde im Verlaufe des GJ 2022 realisiert. Für die Kinder in der Tagesstätte kihz Tierspital wurde eine Kleinkindersitzgruppe gekauft. Somit ergaben sich Investitionen in Höhe von gesamthaft CHF 62'315.

Die alte nicht mehr benötigte Software der Ferienbetreuung wurde vollständig ausgebucht. Für die neue Webapplikation Ferienbetreuung wurde der Restbetrag von CHF 7'539 im Jahr 2022 aktiviert. Insgesamt wurde die Software der Geschäftsstelle und die neue Webapplikation Ferienbetreuung mit insgesamt CHF 21'109 im Jahr 2022 abgeschrieben.

Die geschätzte Nutzungsdauer der Anlagen für die linearen Abschreibungen beträgt:

Ausstattung Krippen	8 Jahre	Hardware/Software	3 Jahre
Mobiliar	5 Jahre	Immaterielle Werte	3 Jahre
Elektrogeräte	3 Jahre		

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total Sachanlagen</b>	<b>247'441</b>	331'844

Die folgende Aufstellung gibt über die Sachanlagen per 31.12.2022 Auskunft.

<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>Mobiliar</b>	<b>Total</b>
Stand am 01.01.2022		
	1'467'764	1'467'764
Zugänge	62'315	62'315
Abgänge	0	0
<b>Stand am 31.12.2022</b>	<b>1'530'079</b>	<b>1'530'079</b>
<b>WB Mobiliar</b>		
Stand am 01.01.2022		
	-1'185'149	-1'185'149
Abschreibungen	-133'148	-133'148
<b>Stand am 31.12.2022</b>	<b>-1'318'297</b>	<b>-1'318'297</b>
<b>Total Mobile Sachanlagen</b>		<b>211'782</b>

<b>Immaterielle Sachanlagen</b>	<b>Software</b>	<b>Total</b>
Stand am 01.01.2022		
	129'154	129'154
Zugänge	7'539	7'539
Abgänge	0	0
<b>Stand am 31.12.2022</b>	<b>136'693</b>	<b>136'693</b>
<b>WB Immaterielle Sachanlagen</b>		
Stand am 01.01.2022		
	-79'925	-79'925
Abschreibungen	-21'109	-21'109
<b>Stand am 31.12.2022</b>	<b>-101'034</b>	<b>-101'034</b>
<b>Total Immaterielle Sachanlagen</b>		<b>35'659</b>

<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1'666'772</b>
<b>Total Wertberichtigungen</b>	<b>1'419'331</b>
<b>Total Sachanlagen (Mobil und Immateriell)</b>	<b>247'441</b>

## 7 Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<i>Total Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</i>	<b>33'732</b>	82'688

Die *kurzfristigen Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen* sind um CHF 48'956 tiefer als im Vorjahr.

## 8 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten (inkl. Organe)

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<i>Total Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten*</i>	<b>56'042</b>	525'509

Die wesentlichen Positionen sind:

Verbindlichkeiten gegenüber Gemeinwesen (Bund, SVA) *	33'325	42'331
Schuld gegenüber der Pensionskasse 2022 **	17'325	0
Erfasste provisorische Pensionskassenbeiträge 2022 ***	0	380'034
Krankentaggeld Akonto-Rechnung 2023 / 2022	0	79'479
Verbindlichkeiten gegenüber Organen (Revision)	0	5'824

\* Die *Verbindlichkeiten gegenüber Gemeinwesen* beinhalten die Rechnung der Vollzugsstelle für den Zivildienst von CHF 7'552, die MWST-Rechnung für das dritte Quartal von CHF 3'430 bzw. das vierte Quartal 2022 von CHF 3'408 und die Quellensteuerverpflichtung von CHF 18'935.

\*\* Die Schuld gegenüber der Pensionskasse beträgt per 31. Dezember 2022 CHF 17'325. Wir weisen aber darauf hin, dass bereits CHF 87'868 für Pensionskassenbeiträge 2023 vorausbezahlt wurden (Ziffer 3).

\*\*\* Die *provisorischen Sparbeiträge* der Pensionskasse für das GJ 2023 werden im aktuellen GJ 2023 überwiesen, daher ergibt sich keine Verbindlichkeit im Jahre 2022.



## 9 Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen

	31.12.2022 in CHF	31.12.2021 in CHF
<b>Total Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen</b>	<b>7'200</b>	<b>9'688</b>

Die *Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen* (ETH Zürich, UZH) beinhalten per 31.12.2022 die UZH-Parkplatzgebühren für Sumatra (CHF 7'200).

## 10 Passive Rechnungsabgrenzung

	31.12.2022 in CHF	31.12.2021 in CHF
<b>Total Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>314'074</b>	<b>283'195</b>
Abgrenzungen gegenüber Gemeinwesen *	23'776	20'486
Abgrenzungen für sonstigen Betriebs- und Verwaltungsaufwand **	135'664	189'540
Abgrenzungen Jubiläum, 20 Jahre kihz***	76'000	0
Ferien- und Überzeitrückstellung****	73'638	70'097

\* Die *Abgrenzungen gegenüber Gemeinwesen* beinhaltet im Wesentlichen die per 31.12.2022 abgegrenzten Steuerrückstellungen von CHF 23'776. Wir weisen in diesem Zusammenhang auf die Ziffer 4 «Aktive Rechnungsabgrenzung» mit einer Abgrenzung für Steuern von CHF 22'711 hin.

\*\* Die Abgrenzungen für *sonstigen Betriebs- und Verwaltungsaufwand* beinhalten u.a. die Abgrenzung für die Revision von CHF 11'000 sowie Rückzahlungen an die UZH bezüglich kihz Oerlikon/BABAR gemäss Schlussrechnung 2022 von CHF 103'442.

\*\*\*Für den vom Stiftungsrat bewilligten Film zum Jubiläumsjahr werden CHF 10'000 per 31. Dezember 2022 zurückgestellt. Im Jahr 2023 wird zugunsten der MitarbeiterInnen ein einmaliger und nachträglich ausgerichteter Jubiläumsbonus für das Jahr 2022 ausbezahlt. Die Abgrenzung beträgt hierfür CHF 60'000 plus 10% Sozialleistungen CHF 6'000 per 31. Dezember 2022, welche ebenfalls bereits bewilligt wurde.

\*\*\*\* Die Ferien- und Überzeitrückstellung betrug per 31. Dezember 2022 CHF 73'628. Zur besseren Vergleichbarkeit wurden die Vorjahreszahlen entsprechend ebenfalls ausgewiesen.

## 11 Zweckgebundenes Fondskapital

	31.12.2022 in CHF	31.12.2021 in CHF
<b>Total Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>196'160</b>	<b>233'434</b>

Unter dem *zweckgebundenen Fondskapital* werden in der Vergangenheit eingezahlte zweckgebundene Geldeingänge von Institutionen ausgewiesen. Die Aufstellung über die zweckgebundenen Fonds gibt wie folgt Auskunft:

### *Fonds ‚Soziale Härtefälle‘*

Für eine Familie wurde ein kumulierter Beitrag von CHF 955 genehmigt. Im GJ 2022 flossen aus dem Fonds CHF 618 für diese Familie.

### *Fonds ‚Ausbau Feyerabend‘ und ‚Lotteriefonds kihz Sumatra‘*

Die im Jahr 2016 im Zuge der Erweiterung der Betreuungsplätze getätigten Investitionen in den *Ausbau der kihz Feyerabend* und den Investitionen für den Aussenbereich der *kihz Sumatra* wurden im Jahr 2016 aktiviert und wurden seither jährlich im Betrag von CHF 18'750 (Feyerabend) und CHF 17'906 (Sumatra) reduziert. Damit werden beide Fonds Ende des Jahres 2023 auf CHF 0 abgeschrieben sein.

## 12 Organisationskapital

	31.12.2022 in CHF	31.12.2021 in CHF
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'837'560</b>	<b>1'782'842</b>

Das Organisationskapital setzt sich aus einbezahltem und erwirtschaftetem Kapital zusammen. Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals gibt darüber detailliert Auskunft wie auch die folgenden Ziffern 13 bis 15.

**13 Gebundenes Kapital**

	<b>31.12.2022</b> in CHF	31.12.2021 in CHF
<b>Total Gebundenes Kapital</b>	<b>541'205</b>	541'205

Das gebundene Kapital enthält den Fonds *Aufbau neuer Betreuungsplätze* sowie den Fonds *Unterhalt von Liegenschaften*. Im GJ 2022 gab es keine Veränderung im gebundenen Kapital.

**14 Freies Kapital**

	<b>31.12.2022</b> in CHF	31.12.2021 in CHF
<b>Total freies Kapital</b>	<b>585'888</b>	414'660

Im Vorjahr 2021 wurde ein Gewinn von CHF 171'228 erwirtschaftet und damit veränderte sich das erarbeitete freie Kapital (Vortrag) um diesen Betrag.

**15 Jahresergebnis**

	<b>31.12.2022</b> in CHF	31.12.2021 in CHF
<b>Jahresergebnis</b>	<b>54'718</b>	171'228

Das GJ 2022 wird mit einem Gewinn von CHF 54'718 (nach Steuern) abgeschlossen.

**16 Leistungsbeiträge**

	<b>31.12.2022</b> in CHF	31.12.2021 in CHF
<b>Total Leistungsbeiträge</b>	<b>3'057'636</b>	2'957'806
• Leistungsbeiträge von nahest. Organisationen	<b>1'258'368</b>	1'283'302
➤ ETH Zürich	665'076	661'575
➤ Uni Zürich	593'291	621'727
• Leistungsbeiträge von Gemeinwesen (Stadt Zürich)	<b>1'756'074</b>	1'674'504
• Covid-Ersatzleistungen der Stadt Zürich *	<b>43'194</b>	0

\* Vom Sozialdepartement der Stadt Zürich wurden für die ersten Monate 2022 während der Corona-Pandemie jeweils pro Kita eine Pauschale für die Kompensation der Personalausfälle ausgerichtet.

**17 Betriebsbeiträge**

	31.12.2022 in CHF	31.12.2021 in CHF
<b>Total Betriebsbeiträge</b>	<b>635'000</b>	635'000

Jährliche Betriebsbeiträge von nahestehenden Organisationen:

➤ ETH Zürich	<b>317'500</b>	317'500
➤ Uni Zürich	<b>317'500</b>	317'500

Um die gesamtheitliche Leistung aus dem Auftrag der kantonalen- (UZH) und bundesbehördlichen Hochschulen (ETH Zürich) erbringen zu können, betreibt die Stiftung kihZ eine Geschäftsstelle, in welcher sämtliche Nebenleistungen wie Geschäftsleitung, Finanzen/Buchhaltung, Liegenschaftsverwaltung, Administration, Personalmanagement, Qualitätsmanagement und Kommunikation erbracht werden. Ohne diese Leistungen könnte der Auftrag der Hochschulen nicht erbracht werden. Die Finanzierung erfolgt u. a. durch die Entrichtung von paritätischen Betriebsbeiträgen der beiden Hochschulen auf Jahresbasis.

**18 Elternbeiträge**

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total Elternbeiträge</b>	<b>4'762'239</b>	4'773'099

Die Elternbeiträge (inkl. kihz Ferienbetreuung und kihz Mobil) sind etwa gleich hoch wie im Vorjahr.

**19 MWST Saldosteuersatz**

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total MWST Saldosteuersatz</b>	<b>-13'603</b>	-12'472

Mit Schreiben vom 18. Mai 2018 verfügte die ESTV, dass nur noch die Naturalleistungen an das Krippenpersonal sowie die mandatsbezogenen Dienstleistungserträge MWST-pflichtig sind. Im GJ 2022 fallen keine ausserordentlichen MWST-Belastungen an, ausser die ordentlich geplanten.

**20 Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen**

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total Aufwand Material, Waren und Dienstleistungen</b>	<b>717'331</b>	710'062

Die wesentlichen Positionen sind:

Haushalt (Verbrauchsmaterial)	57'155	79'725
Betriebsmaterial	18'389	21'238
Spiel- und Bastelmaterial	51'851	51'589
Lebensmittel	93'058	99'053
Catering	452'774	449'073
Jubiläumsprojekt	38'261	0

Der Haushaltbedarf ist nach der Pandemie im GJ 2022 wie auch der Aufwand für die Lebensmittel gesunken. Die Cateringauslagen sind leicht gestiegen.

Zur Feier des 20-jährigen Jubiläums der Stiftung kihz genehmigte der Stiftungsrat Gelder für Feierlichkeiten mit Netzwerkpartnern und Personal sowie für Jubiläumsprojekte in den Kitas.

**21 Personalaufwand inklusive Lohnsumme Geschäftsleitung**

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total Personalaufwand *</b>	<b>6'322'952</b>	6'172'715

Die wesentlichen Positionen sind:

Löhne*	5'311'193	5'208'526
Zulagen **	13'923	77'883
Naturalleistungen	189'445	190'537
Leistungen von Sozialversicherung ***	-112'496	-170'328
Sozialversicherungsaufwand	734'664	706'771
Personalbeschaffung	16'939	1'460
Schulgeld Lernende	29'345	36'545
Ferien/Überzeit-Saldo****	3'529	-29'682
Sonstiger Personalaufwand	44'397	43'379
Temporäre Arbeitnehmer/innen *****	54'417	78'760

\*1 An der 49. Stiftungsratssitzung wurde eine Erhöhung von 10% zusätzlichen Fachpersonen Betreuung pro Gruppe in der Höhe von CHF 187'000 inklusive Sozialleistungen gesprochen.

\*2 Die AHV-Lohnsumme der Geschäftsleitung für 2022 (Monika Haetinger bis Januar 2022, Regina Linguerra Januar bis Dezember 2022, Claudia Sigrist Balsiger ab Mai 2022) beträgt gesamthaft CHF 225'696.

\*\* Die Zulagen im GJ 2022 sind wieder tiefer, da im Vorjahr die Stiftung eine «Durchhalteprämie» infolge der erhöhten Belastung bedingt durch die Covid-Pandemie gesprochen hatte.

\*\*\* In den Leistungen aus Sozialversicherungen sind die EO- und MSE-Entschädigungen enthalten.

\*\*\*\* Der Ferien/Überzeit-Saldo hat sich zum Vorjahr um CHF 3'529 reduziert. Ab diesem GJ werden diese Rückstellungen neu über das Bilanz Konto Rückstellung & Ferien gebucht zur verbesserten Darstellung (vgl. auch Ziffer 10).

\*\*\*\*\* Temporäre Arbeitnehmer/innen sind Zivildienstleistende.

## 22 Raumaufwand

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total Raumaufwand</b>	<b>1'184'638</b>	1'189'642
Die wesentlichen Positionen sind:		
Miete	<b>894'284</b>	<b>880'210</b>

Kihz Bülachhof erhält einen um CHF 15'000 pro Jahr reduzierten Mietzins durch die Stiftung für studentisches Wohnen (SSWZ) im Rahmen der Gewährung von zwei zinslosen Darlehen der Stiftung kihz an die SSWZ.

## 23 Übriger betrieblicher Aufwand

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>240'008</b>	<b>274'240</b>
Die wesentlichen Positionen sind:		
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz von Geräten und Möbeln *	21'935	37'698
Versicherungsaufwand	9'203	9'924
Verwaltungs- und Informatikaufwand	182'505	197'447
Werbeaufwand	6'213	11'022

\* In *Unterhalt, Reparatur und Ersatz von Geräten und Möbeln* sind Anschaffungen für den täglichen Gebrauch und das Funktionieren des Betriebs enthalten.

## 24 Finanzerfolg netto

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total Finanzaufwand (-) / Finanzertrag netto</b>	<b>-3'980</b>	-5'509

Der Finanzerfolg enthält unter anderem die monatlichen Guthabengebühren für das Vermögen der Stiftung auf dem Postfinance Konto.

## 25 Ausserordentlicher / periodenfremder Erfolg netto

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	in CHF	in CHF
<b>Total ausserordentlicher / periodenfremder Erfolg netto</b>	<b>1'808</b>	48'743
Die wesentlichen Positionen sind:		
Periodenfremder Ertrag		
Nachträgliche Vergütung der Stadt Zürich für Essenspauschale des Lockdowns vom 16. März 2020	0	51'807
Nachzahlung Corona-Ausfall	369	0
Korrekturen aus Abgrenzungen	1'408	0
Rückzahlungen Leistungsbeiträge aus Vorjahr	784	0

## Allgemeine Bemerkungen

### 26 Restbetrag der Verbindlichkeiten, die nicht innert 12 Monaten auslaufen

Für die im GJ 2016 eröffneten Kitas (Sumatra & Feyerabend) wurden für die Liegenschaften längerfristige Mietverträge (Jahresmiete inkl. Pauschalbeträge für die Nebenkosten) abgeschlossen:

	Jahresmiete	Vertrag bis mindestens	Kündigungsfrist	Verpflichtungen
Sumatra*	CHF 230'135	31.10.2026	12 Monate (ab 31.10.2026)	CHF 882'184
Feyerabend**	CHF 183'017	31.07.2036	-	CHF 2'485'181

Sumatra: Die Mietzinsen basieren auf den Standardkostensätzen von Swiss Universities.

Feyerabend: Die Mietzinsen basieren auf dem Schweizerischen Landesindex für Konsumentenpreise.

\* Ein Gebäude der UZH

\*\* Ein Gebäude der Swiss Life als Studentenhaus auf dem Campus ETHZ Hönggerberg  
(keine Mietänderung gegenüber Vorjahr)

### 27 Arbeitgeberbeitragsreserven bei der Pensionskasse der Stiftung

Per Stiftungsratsbeschluss wurden jeweils in den Vorjahren Arbeitgeberbeitragsreserven in der Pensionskasse der Stiftung gebildet. Diese Arbeitgeberbeitragsreserven werden in der Bilanz erst bei einem Bezug bilanziert. Aufgrund des true-and-fair-Prinzips sei auf deren Bestand und Höhe von rund CHF 1'179'922 per 31. Dezember 2022 bei der Sammelstiftung Vita, Zürich hingewiesen. Auf eine weitere mögliche Einzahlung im GJ 2022 von CHF 34'583 wird verzichtet.

### 28 Steuerpflicht der Stiftung

Seit 1. Januar 2018 ist die Stiftung nicht mehr steuerbefreit.

Die Stiftung ist bis und mit dem Steuerjahr 2020 definitiv eingeschätzt.

Deklariert wurde für 2021 ein Reingewinn von CHF 171'228; die definitive Veranlagung für 2021 ist noch ausstehend.

Unter Berücksichtigung der in den aktiven Rechnungsabgrenzungen abgegrenzten Steuerguthaben und der in den passiven Rechnungsabgrenzungen abgegrenzten Steuerschulden bis und mit Steuerjahr 2022 ergibt sich ein in der Jahresrechnung 2022 ausgewiesener Steueraufwand von CHF 9'507.

### 29 Entschädigung für leitende Organe

#### a) Stiftungsrat

Alle Leistungen durch die leitenden Organe (Stiftungsrat) wurden unentgeltlich getätigt.

#### b) Revisionsstelle / BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich

Der im GJ 2022 verrechnete Aufwand der Revisionsstelle betrug insgesamt CHF 11'051. Davon entfielen unter anderem auf die Revision der Jahresrechnung 2021 CHF 8'569, auf die Überprüfung der Mindestlöhne im Jahr 2021 CHF 957, Vorbereitungsarbeiten für die Revision 2022 CHF 790 und auf sonstigen Prüfungs- und Beratungsaufwand CHF 735.

Die für das GJ 2021 gestellte Gebühr der BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich beträgt CHF 634.

### **30 Anzahl Vollzeitstellen**

Die Stiftung kihz hat im GJ 2022 durchschnittlich 107.6 Vollzeitäquivalente per Stichtag 31.12.2022 beschäftigt. Davon beschäftigte man 39 Lernende und 9 Mitarbeitende absolvieren ein Praktikum (Vorjahr 2021: 108.15 Vollzeitäquivalente, Stichtag 31.12.2021).

### **31 Genehmigung der Jahresrechnung 2021**

Als Aufsichtsbehörde der Stiftung kihz hat die BVG- und Stiftungsaufsicht des Kantons Zürich (BVS) die Jahresrechnung 2021 am 2. November 2022 genehmigt.

Die Aufsichtsbehörde hat in ihrer Berichterstattung 2021 darum gebeten, sie mit der nächsten Berichterstattung über das Ergebnis der Verhandlungen mit der SSWZ (siehe Ziffer 5) kurz zu informieren. Da die Verhandlungen zum Zeitpunkt der Bilanzerstellung zwar abgeschlossen, aber der entsprechende Vertrag noch nicht unterzeichnet ist, wird kihz die Aufsichtsbehörde erst nach Vertragsunterzeichnung über das Ergebnis in Kenntnis setzen.

### **32 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Nach dem Bilanzstichtag vom 10. März 2023 und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Stiftungsrat sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2022 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle mit Verweis auf den nächsten Absatz offengelegt werden müssten.

Die globale Ausbreitung von «Covid-19» im Jahr 2020 und 2021 wird nicht mehr als Bedrohung eingeschätzt. Der Stiftungsrat geht weiterhin von einem Going concern (also der Fortführung) der Stiftung aus.

### **33 Lohngleichheitsanalyse 2022**

Die Stiftung kihz hat die logib-Lohnvergleichsanalyse für den Referenzmonat April 2021 durchgeführt. Das Ergebnis ist positiv und weist keine Lohnabweichung zwischen Männern und Frauen auf. Die Revisionsstelle hat über die Lohnvergleichsanalyse am 16. Dezember 2021 Bericht erstattet.

Über das Ergebnis der Lohnvergleichsanalyse werden die Mitarbeitenden von kihz bis spätestens Ende Juni 2023 informiert werden.

### **34 Andere vorgeschriebene Angaben**

Es liegen keine weiteren nach Swiss GAAP FER 21 ausweispflichtigen Sachverhalte vor.

Zürich, 10. März 2023



WECHSLER & PARTNER

## Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

an den Stiftungsrat der

### Stiftung Kinderbetreuung im Hochschulraum Zürich (kihZ)

Sumatrastrasse 30  
8006 Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Kinderbetreuung im Hochschulraum Zürich (kihZ), Zürich, für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Luzern, 10. März 2023



### Beilagen:

- Jahresrechnung 2022

Wechsler & Partner  
Unternehmensberatung AG

Morgartenstrasse 9 | CH-6003 Luzern  
+41 41 854 81 00

www.wechsler-partner.com  
info@wechsler-partner.com

TREUHAND | SUISSE  
EXPERT  
SUISSE



## Ein herzliches Dankeschön für die gute Zusammenarbeit

**Es ist der Stiftung kihz ein grosses Anliegen, den Mitarbeitenden, Eltern und Partner:innen für das Zusammenwirken und die Unterstützung einen besonderen Dank auszusprechen. Um eine hohe Qualität zu ermöglichen, kommt es auf ein gut abgestimmtes Zusammenspiel vieler einzelner Personen an, die sich engagieren und über ihren eigenen Bereich hinaus mitdenken.**

### **Es kommt auf jede einzelne Person an, intern...**

- Danke allen Eltern für ihr grosses Vertrauen
- Danke den Kita-Leitungen – sie sind für uns alle die wichtigsten Schlüsselpersonen!
- Danke allen Fachpersonen für die wertvolle Arbeit und Verlässlichkeit
- Danke den Springer:innen für ihre Einsatzbereitschaft
- Danke den Lernenden für das Durchhalten
- Danke an die Mitarbeitenden im Praktikum für das Dabeibleiben
- Danke an unsere Hauswirtschafterinnen für ihre Fürsorge
- Danke an die Mitarbeitenden der Geschäftsstelle – sie gestalten die Rahmenbedingungen, damit Qualität gelebt werden kann
- Danke dem Stiftungsrat für das vorausschauende Planen und die angenehme Zusammenarbeit

### **... wie auch extern**

- Assemble GmbH: Softwareentwicklung Datenmanagementsystem
- Busco AG: Reinigung und Unterhalt
- Bookid: Onlinebuchungsmodul für kihz Flex
- Chinderhuus BABAR: hochschulnahe Kindertagesstätte
- Empa/Eawag, Kinderpavillon: hochschulnahe Kindertagesstätte
- ETH Zürich: Informatikdienstleistungen, Rechtsabteilung, kostenlose Räumlichkeiten für Veranstaltungen, Sicherheitsberatung und Arbeitsmedizin
- Irchelkrippe: hochschulnahe Kindertagesstätte
- Kibesuisse: Verhandlung mit den Behörden für tragfähige Branchenlösungen
- Kikri ETH Zentrum: hochschulnahe Kindertagesstätte
- Livit AG: Liegenschaftsverwaltung kihz Feyerabend und Räume für kihz Ferienbetreuung
- Metix AG: Softwareentwicklung Datenmanagementsystem
- Poles und Partner AG: Versicherungsexperten
- PSI, Kita Kiwi: hochschulnahe Kindertagesstätte
- QualiKita: Fremdevaluation für kihz Schönberg und kihz Bülachhof
- Smeiley's: Verpflegungslieferant und Ernährungsexperte
- Spielchishte: hochschulnahe Kindertagesstätte
- Stadt Zürich: Subventionen für Eltern, kostenlose Weiterbildungsangebote, Objektsubventionen Qualitätsevaluation, Organisationsentwicklung und Unterstützung der Einstiegswoche der Lernenden
- Stadt Zürich (SSD): Vermietung der Freiluftschule Zürichberg zur kihz Ferienbetreuung
- Wechsler & Partner: Revisionsstelle Unternehmensberatung AG
- Woko: Liegenschaftsverwaltung kihz Bülachhof
- WSL: Räumlichkeiten Ferienbetreuung im Sommer
- Universitätsspital Zürich: hochschulnahe Kindertagesstätte
- Universität Zürich: Betriebsdienst

## Impressum

**Der Inhalt dieses Geschäftsberichtes wurde am 10. Mai 2023 vom Stiftungsrat genehmigt.**

Herausgeberin: Geschäftsleitung Stiftung kihz  
Redaktion: Claudia Sigrist-Balsiger und Manuela Xenia Kraus  
Lektorat, Korrektorat: Kathrin Müller

Titelbild 20 Jahre kihz: Jessica Wobmann und Marcel Biefer  
Abbildung Seite 4: Regina Linguerra  
Gestaltung: Marcel Biefer  
Druck: Elektronisch (PDF)

Anschrift: Stiftung kihz  
Sumatrastrasse 30  
8006 Zürich

Telefon: +41 44 634 40 90  
E-Mail: [info@kihz.ethz.ch](mailto:info@kihz.ethz.ch)  
Website: [www.kihz.ch](http://www.kihz.ch)